

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Nº do projeto: POCI-02-0853-FEDER-004522

Aviso 15/SI/2015 – Vale Inovação

Data de aprovação: 17/09/2015

Data de início: 19/02/2016

Data de conclusão: 05/09/2016

Designação do projeto:

Implementação de Metodologias de Inovação Organizacional e de Gestão na Cândido José Rodrigues, SA

Breve descrição da operação:

Atualmente, as organizações têm de estar constantemente preparadas para desenvolver novas metodologias de organização e gestão do trabalho, redesenhar e melhorar constantemente os seus processos, controlar as compras e stocks, inovar nas metodologias que utilizam no planeamento e execução dos trabalhos para que, por um lado consiga cumprir com os cadernos de encargos acordados e, por outro lado, consiga estabelecer bases sólidas para a inovação e melhoria contínua. A CJR precisava de, aumentar os seus índices de eficiência e eficácia para responder às crescentes exigências dos seus clientes.

Investimento elegível total 20.000€

Comparticipação não reembolsável FEDER de 15.000€

Objetivos principais:

Alteração do sistema organizacional do armazém de obra pela alteração do seu layout e revisão das rotinas de trabalho;

Implementação de metodologias (princípios e metodologias lean) para reduzir os desperdícios internos inerentes a transportes/deslocações, perdas de tempo com procura de materiais, controlo de stocks;

Implementação de metodologias para uma arrumação e organização sistematizada dos armazéns (metodologia dos 5S);

Lançamento das bases para que os mesmos princípios organizacionais se estendam aos sectores administrativos.

Atividades:

Levantamento exaustivo (diagnóstico) dos processos com o objetivo identificar desperdícios e as principais causas geradoras dessas ineficiências;

Implementação da metodologia 5S nos armazéns (para colmatar as ineficiências referidas no ponto anterior);

Implementação de sistemas que garantam que medidas implementadas não se percam no tempo e que, simultaneamente sirvam de ferramenta motivacional.